



FYRIRMYNDARFYRIRTÆKI  
Í STJÓRNARHÁTTUM

## Alveg til fyrirmyndar!

Dr. Ásta Dís Óladóttir, prófessor og formaður Jafnvægisvogarráðs

# Er ein kona betri en engin?

28.Júní 2007

Hlut kvenna í stjórnnum fyrirtækja virðist ekki viðbjargandi!  
Stærstu fyrirtækin hafa flest enga konu í stjórn og sum aðeins eina!  
Bera fyrirtækin ábyrgð eða liggur hún öll hjá stjórnvöldum?

MORGUNBLAÐIÐ hafði samband við nokkra karlmenn í stjórnnum stærstu fyrirtækja landsins. Fáir tjáðu sig um málið og enginn vildi láta hafa nokkuð eftir sér. Karlarnir kváðust ekki vilja vera dregnir inn í umræðuna.

Einn staðhæfði: "Ein kona er betri en engin."

Annar spurði hreint út: "Hvað er svona merkilegt við að vera í stjórn?" Baráttan um aðgengi í æðstu valdastöður atvinnulífsins virðist því vera opinbert einkamál kvenna.





**HEIMSMARKMIÐIN**  
um sjálfbæra þróun

Heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun voru samþykkt af fulltrúum allra aðildarríkja Sameinuðu þjóðanna í september árið 2015.

Markmiðin, sem gilda á tímabilinu 2016-2030, eru 17 talsins með 169 undirmarkmið og taka bæði til innanlandsmála sem og alþjóðasamstarfs á gildistímanum.



FYRIRMYNDARFYRIRTÆKI  
Í STJÓRNARHÁTTUM



# Kynjajafnrétti skal náð árið 2030!

**Sima Sami Bahous framkvæmdastýra UN Women segir:**

*„samkvæmt okkar útreikningum og sé miðað við þróun mála eins og hún er í dag, **mun það ekki taka sjö ár að ná fullu jafnrétti í heiminum, heldur 300 ár.***

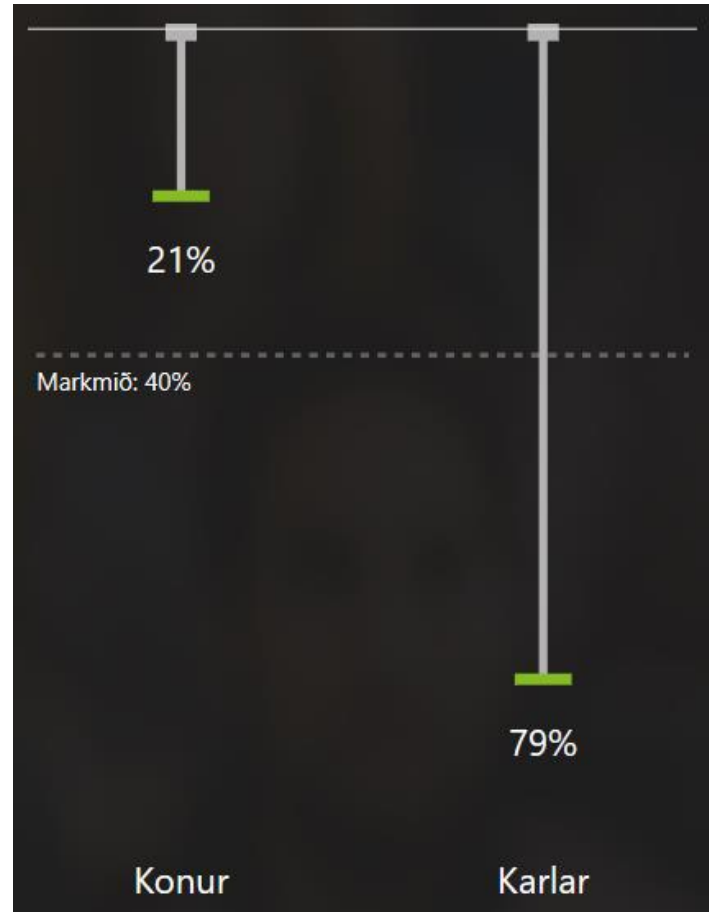
*Það er óásættanlegt og allir, sama hvar þeir eiga heima, ættu að skammast sín fyrir það“.*

*„Þetta er ekki bara vandamál kvenna og stúlkna.*

***Þetta er vandamál okkar allra og það er skylda okkar allra að bregðast við þessu“.***



# Jafnvægisvog framkvæmdastjóra á Íslandi 2023







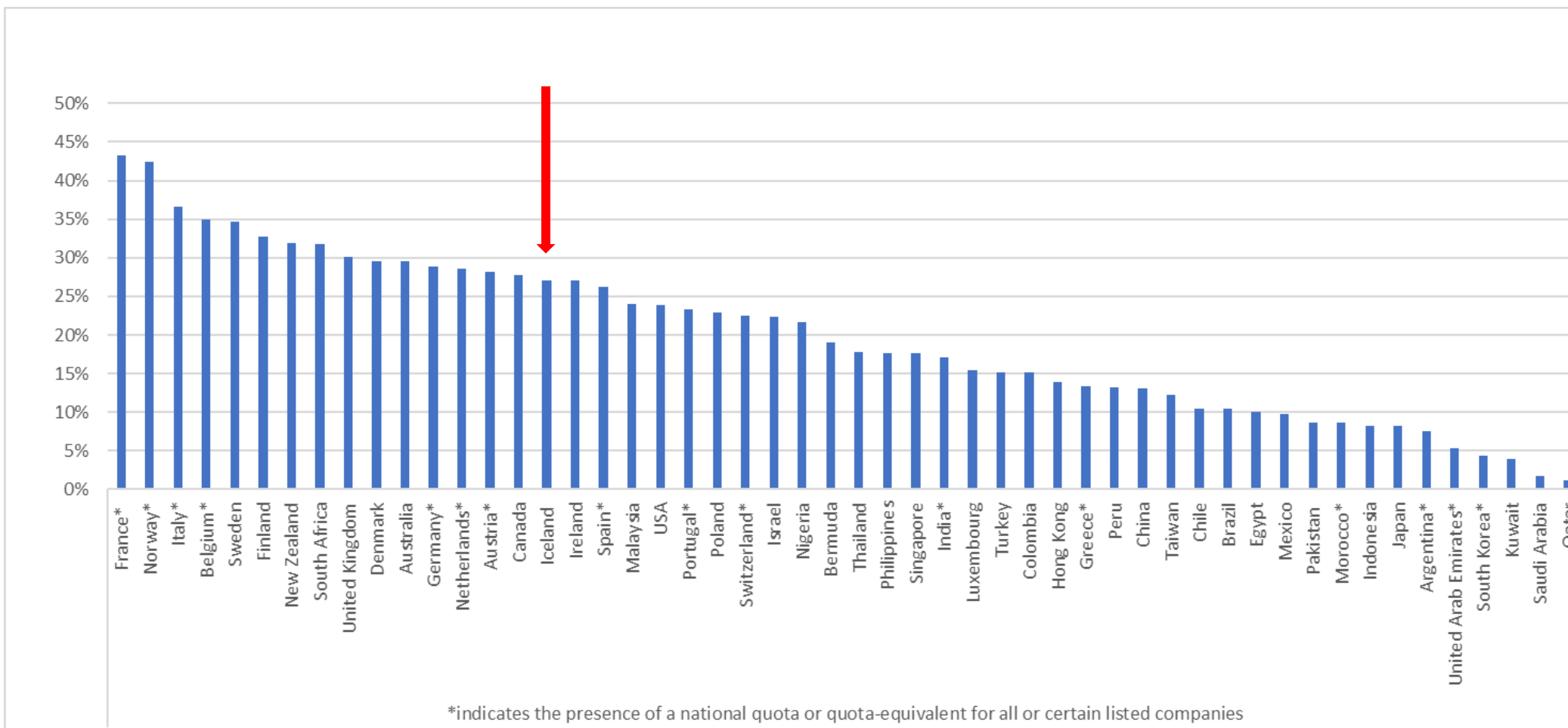


Hverjir eru það  
sem sitja í  
stólunum og taka  
ákvarðanir í  
stærstu  
fyrirtækjunum?



# Staða kvenna í stjórnnum á heimsvísu

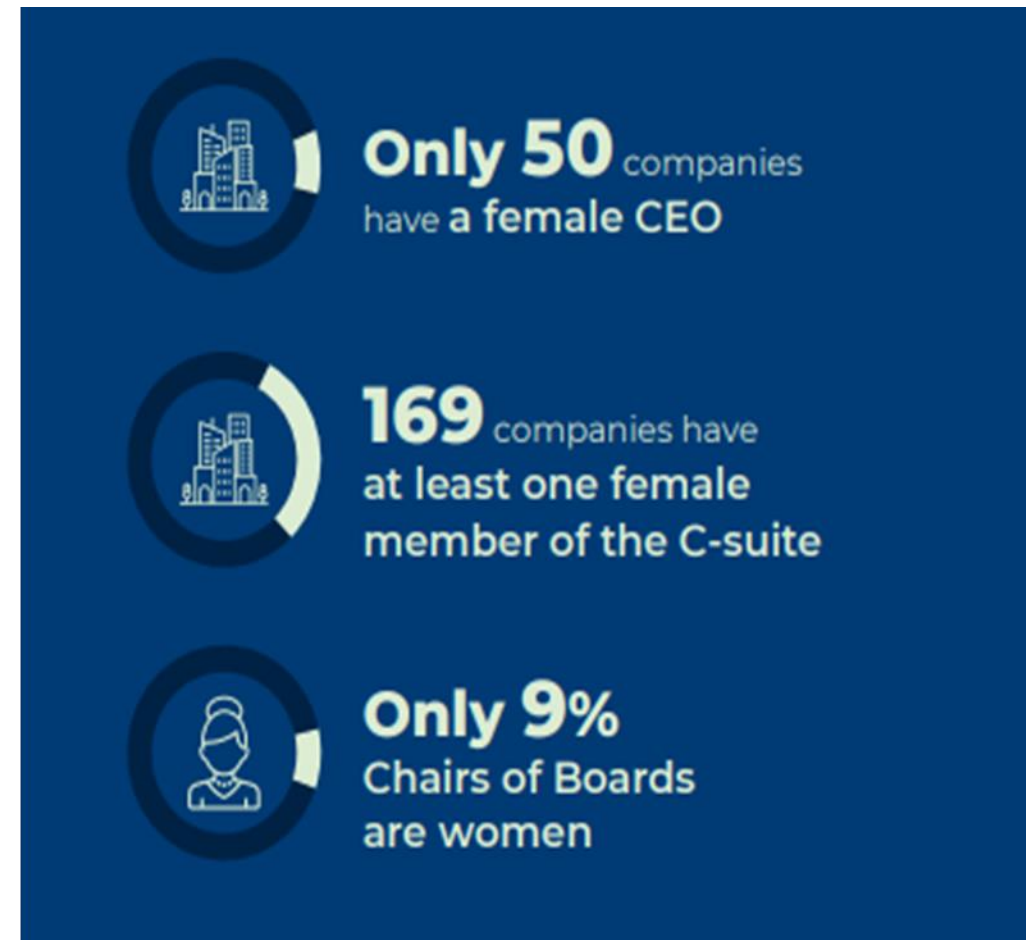
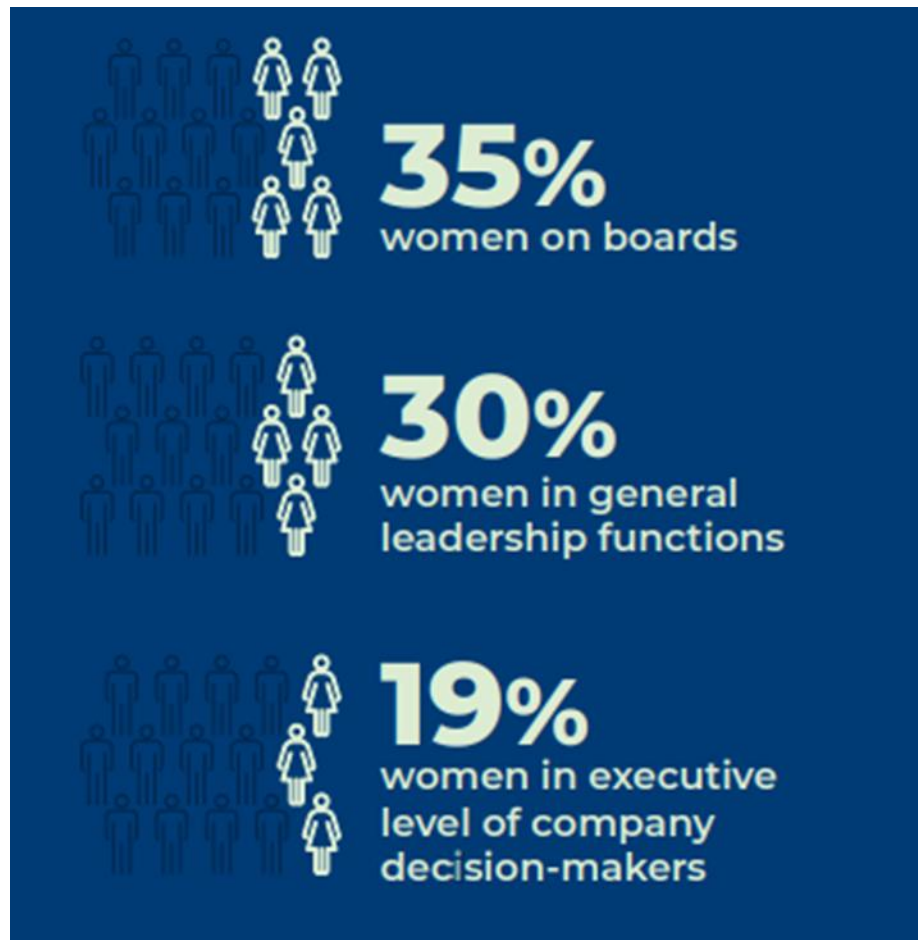
5% forstjóra eru konur





# Staða kvenna í Evrópu

7% forstjóra eru konur

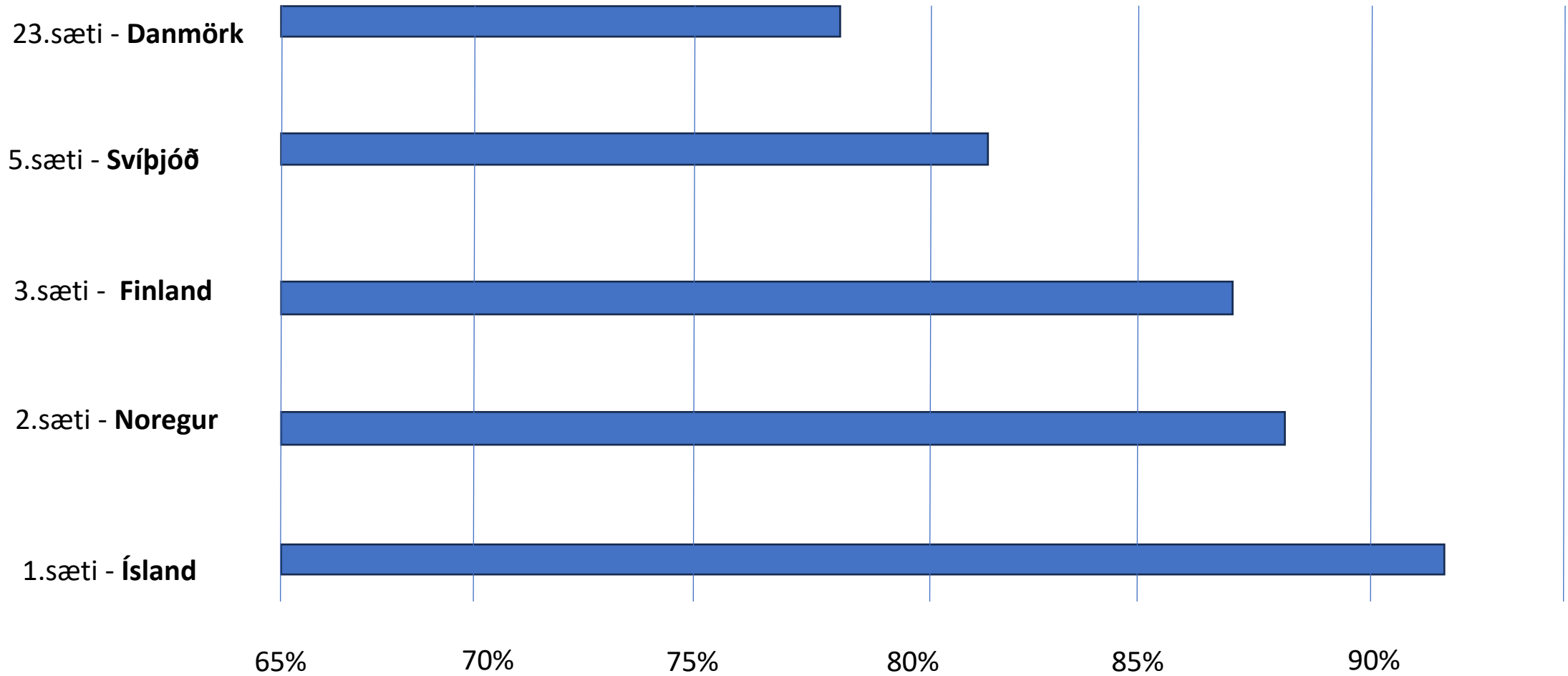


Sífelld fleiri konur fá stjórnunarstöður, en þróunin gengur hægt fyrir sig.



# Staðan á Norðurlöndum

Ísland hefur náð lengst á sviði jafnréttis í heiminum lokað 91,2% af kynjabilinu í samfélaginu



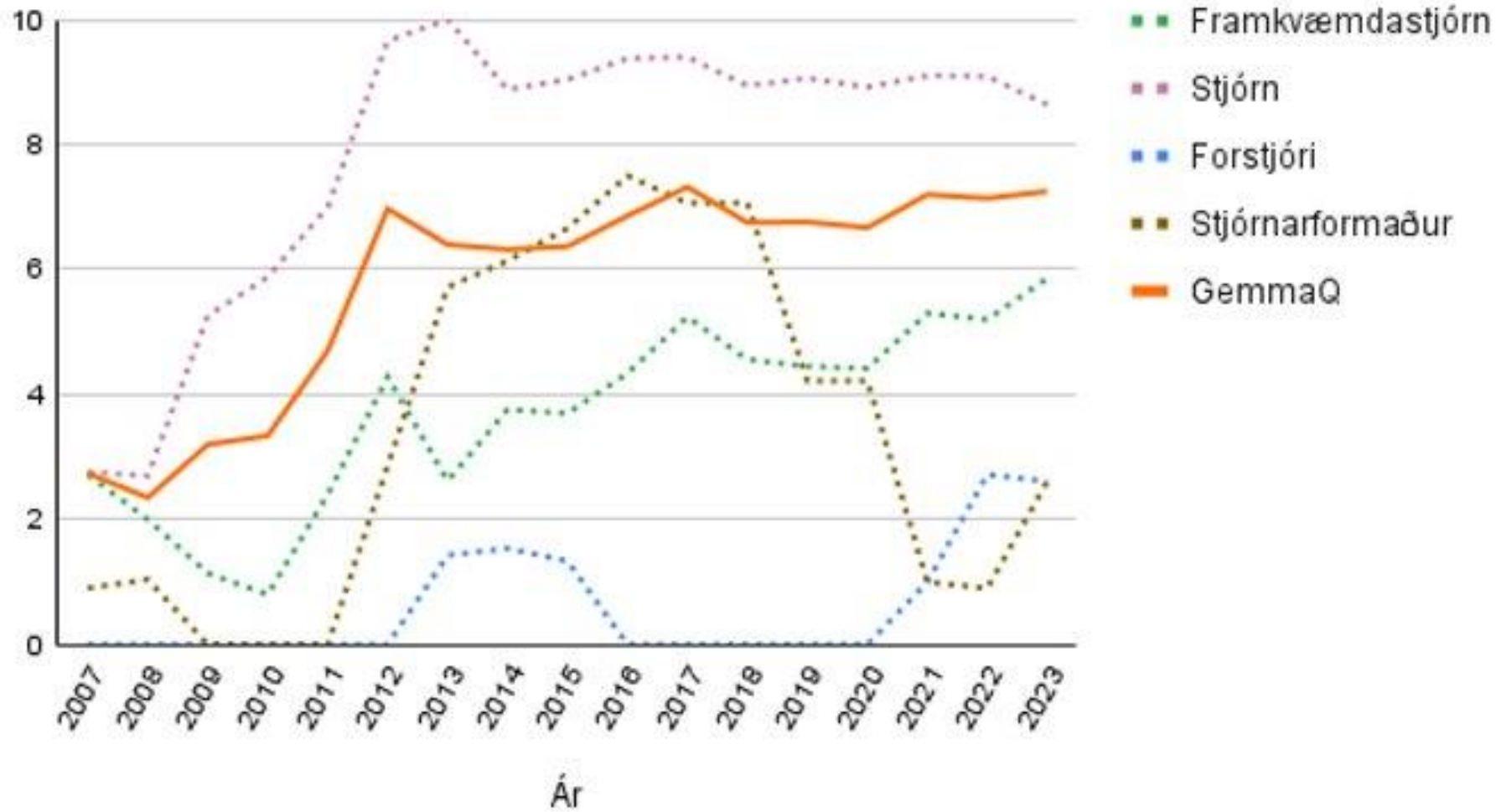
Skv. WEF'23

# Staðan á Íslandi 2023

- Ísland hefur nú fengið hæstu vottun og er jafnframt fyrsta landið til að hljóta gullvottun frá SP fyrir kynjajafnrétti
- Atvinnuþátttaka kvenna innan OECD er hvergi meiri en á Íslandi
- 68% af brautskráðum háskólanemum 2021 eru konur
  - 3537 konur – 1.636
- Í 45/60 námsgreinum háskóla eru konur í meirihluta nemenda
- Karlar eru 79% framkvæmdastjóra allra félaga hér á landi
- Karlar eru 75% allra stjórnarmanna á Íslandi
- Karlar eru 87% forstjóra skráðra félaga



## Vísitala GemmaQ á Aðalmarkaði - Ágúst 2023



Stjórn 43.2%  
Stjórnarformaður 13%  
Forstjóri 13%  
Framkv.stjórn 29.3%

GemmaQ vísitalan 7.217



# Hverjir geta breytt stöðunni ?

## Stjórnvöld

- Sett lög á framkvæmdastjórnir stærri félaga
- Getu fylgt betur eftir lögnum um fyrirtæki með fleiri en 50 starfsmenn líkt og gert er í Noregi, að það séu viðurlög
- Gætu lækkað tryggingagjald á fyrirtæki sem uppfylla jöfn kynjahlutföll um 0,5-1%

## Atvinnulífið

- Leiðtogar í stærstu samtökunum geta haft mikil áhrif á stöðuna, þurfa að vera öflugir talsmenn jafnra tækifæra.
- Ráðningastofur geta haft áhrif þegar þær stilla fram listum (headhunting ofl.)
- Leiðbeinandi tilmæli og jafnréttisvottun

**Hvernig má ýta undir  
jöfn tækifæri til  
stjórnunar- og  
stjórnarstarfa**

## Fjárfestar

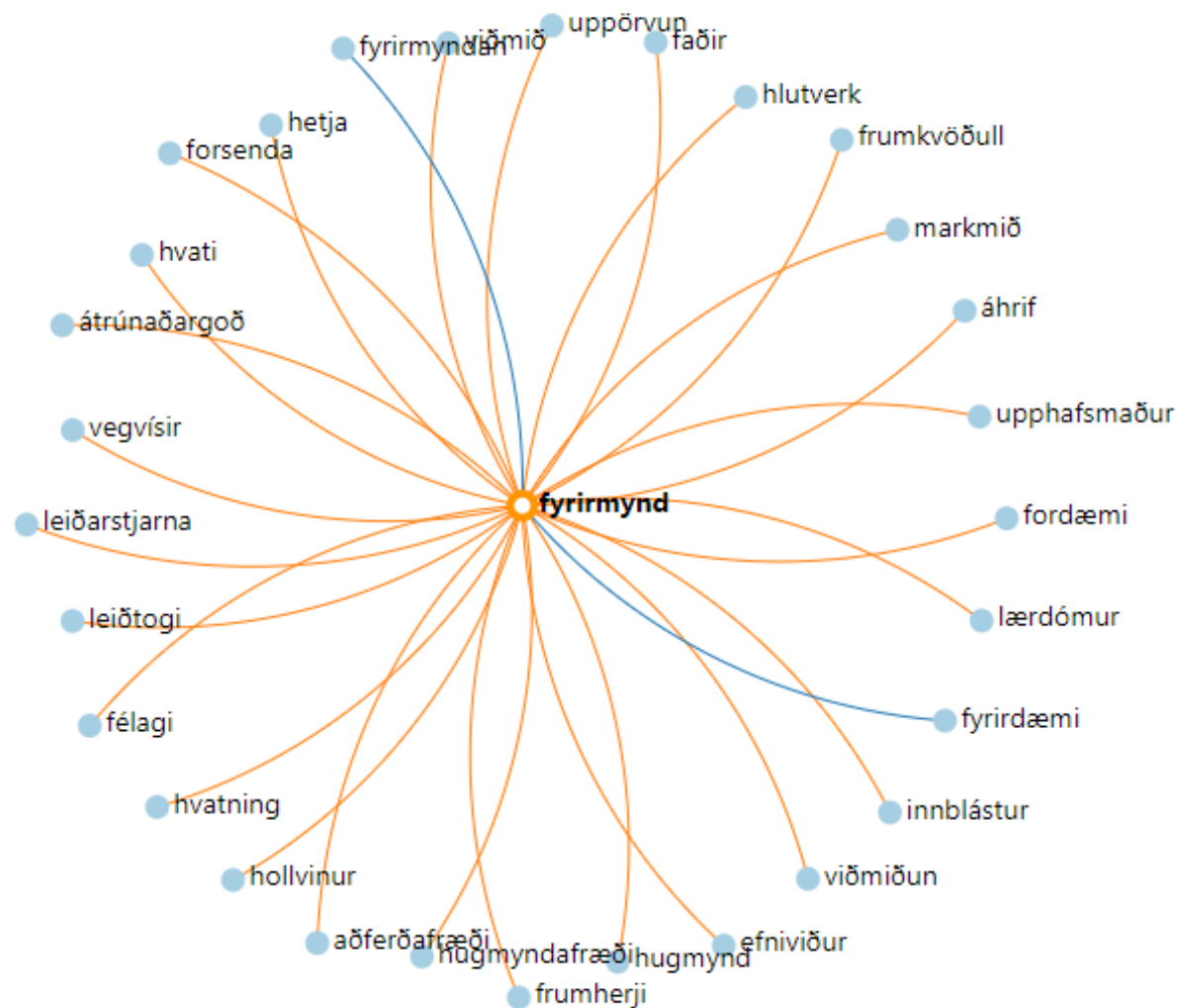
- Hér þyrfti ákveðna hugarfarsbreytingu hjá stofnanafjárfestum, fjárfesta í félögum með jöfn hlutföll.
- Lífeyrissjóðir geta sett fram ákvæði í eigendastefnu sinni og fjárfestingastefnu þess efnis.
- Vottun t.d tengd lánveitingum

## Stjórnir félaga

- Hafa mörg sett fram stefnu um jafnrétti
- Stjórnarháttayfirlýsing um jafnrétti
- Komið á arftakaáætlun
- Skapað menningu jafnra tækifæra



# Jafnrétti er ákvörðun og til þess þarf





**Dr. Ásta Dís Óladóttir**

Professor and chairman of the Board at MBA Háskóla  
Íslands

